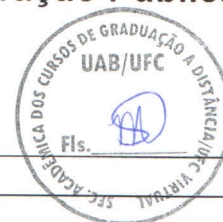


**UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ**  
**FACULDADE DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO, ATUARIA, CONTABILIDADE E**  
**SECRETARIADO - FEAAC**  
**INSTITUTO UFC VIRTUAL**  
**BACHARELADO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA (SEMIPRESENCIAL)**

### I IDENTIFICAÇÃO

**DISCIPLINA: Planejamento e Programação na Administração Pública**  
**CARGA HORÁRIA: 64 horas/aula**  
**DURAÇÃO: Semestral**  
**PROFESSOR: Teresinha Maria Cavalcanti Cochrane**



### II EMENTA

Ementa: Estudo sobre planejamento e programação na Administração Pública. (Res. 065/2009-CI/CSA)

Planejamento e políticas públicas. Teorias e modelos de planejamento governamental. Enfoque sistêmico e estratégico de planejamento. Métodos, técnicas/características e etapas. Avaliação e acompanhamento como parte do processo de planejamento. Construção de indicadores de monitoramento e avaliação. Evolução do planejamento governamental no Brasil. Os Planos Nacionais de Desenvolvimento. Planejamento governamental no Brasil contemporâneo: concepção, estrutura e sistema do PPA.

### III OBJETIVOS

Diante do cenário do contexto histórico nacional e da evolução do planejamento governamental no Brasil que representa o conhecimento e estudo do Estado, da Administração Pública e do planejamento, os estudantes poderão captar conhecimentos que possibilitarão reflexão sobre o planejamento governamental contemporâneo.

A participação na administração pública brasileira em período recente inclui práticas participativas na gestão das políticas públicas como os conselhos e orçamentos participativos, ambos, são processos de discussão pública da maior importância e relevância para conhecimento e estudo.



#### IV CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- 1 **Planejamento e Políticas Públicas:** Planejamento; Planejamento Governamental; Planejamento - Teorias e Modelos; Políticas Públicas.
- 2 **Enfoque sistêmico e estratégico de planejamento. Avaliação acompanhamento no processo de planejamento. Indicadores monitoramento e avaliação:** Enfoque sistêmico e estratégico de planejamento; A importância do planejamento governamental estratégico; Avaliação acompanhamento no processo de planejamento; Indicadores de monitoramento avaliação.
- 3 **Evolução do planejamento governamental no Brasil:** Evolução do Planejamento Governamental – Antecedente; Evolução Planejamento Governamental - Pós Constituição Federal de 1988.
- 4 **Planos Nacionais de Desenvolvimento:** Histórico brasileiro; Planos de Desenvolvimento no Brasil; Considerações Finais.
- 5 **Planejamento governamental no Brasil contemporâneo:** concepção, estrutura e sistema do PPA; Considerações gerais sobre o planejamento governamental brasileiro; Os Planos Plurianuais – PPA.

#### V METODOLOGIA

- Partindo do pressuposto de que cada indivíduo é agente ativo do seu processo de educação, esta disciplina é fundamentada no método reflexivo-participativo.
- EAD – utiliza-se um espaço virtual de ensino-aprendizagem, o SOLAR, que funciona, a um só tempo, como mecanismo de gestão e fórum para apresentação de conteúdos, consolidação de materiais didáticos, troca de idéias entre todos os participantes. O aluno deve, portanto, acessá-lo diariamente, de modo a participar das múltiplas atividades de estudo, leitura e discussão.
- São utilizados procedimentos variados, tais como: aulas expositivas por parte do professor, discussões de temas em fóruns, chats, etc.

#### VI AVALIAÇÃO

Os alunos serão avaliados pelo cumprimento das seguintes atividades propostas:

- Atividades Virtuais:
- Avaliação Presencial:



## VII BIBLIOGRAFIA BÁSICA

**ALMEIDA, Paulo Roberto.** A experiência brasileira em planejamento econômico: uma síntese histórica. Artigo: [www.pralmeida.org](http://www.pralmeida.org). junho-2004.

**ALBUQUERQUE Josélia; GARSON, Sol; VAINER, Ari.** Manual de Elaboração: passo a passo de elaboração do PPA para municípios. Brasília: MPO/BNDES, 2005.

**ANDRADE, Flávio.** A importância do Planejamento Estratégico Governamental para a transição do estado herdado para o estado necessário. *Artigonal.com*. Artigonal – Diretório de Artigos Gratuitos. Publicado em 12 de setembro de 2010.

**BARBOSA, Lídia Cristina S.** Sistema de indicadores para monitoramento e avaliação de programas sociais do MDS. Acesso: [www.abep.nepo.unicamp.br](http://www.abep.nepo.unicamp.br). Seminário População, Pobreza e Desigualdade – ABEP. 05 e 06 de novembro de 2007. Belo Horizonte – MG.

**Bresser-Pereira, L.C.** A reforma do Estado nos anos 90 - lógica e mecanismos de controle. *Lua Nova Revista de Cultura e Política*, n. 45, 1998.

**BARRETO DE SOUZA, Alexandre.** Planejamento Governamental no Brasil. Universidade de Brasília – UNB – Curso de Administração.

**BRASIL.** Constituição da República Federativa do Brasil, de 05 de outubro de 1988. Disponível em: <http://www.planalto.gov.br>. Acesso em: 19 novembro 2011.

\_\_\_\_\_. Constituição da República Federativa do Brasil, de 05 de outubro de 1988. Disponível: [http://www.planalto.gov.br/ccill\\_03/constituicao/constitui%C3%A7ao.htm](http://www.planalto.gov.br/ccill_03/constituicao/constitui%C3%A7ao.htm). Acesso em 29 dez.2011.

\_\_\_\_\_. Projeto de Lei do Plano Plurianual para 2012-2015. (Projeto de Lei nº. 29/2011-CN) acesso <http://www2.camara.gov.br/atividade-legislativa/orcamentobrasil/> em 11 de janeiro de 2012.

**CANUTO, Alexandre.** Planejamento Governamental. Artigo disponível: site: *slideshare, Document Transcript*, 2010.

**CARDOSO JUNIOR, José Celso.** Planejamento Governamental e Gestão Poder Pública: Elementos para Ressignificar no Brasil o Debate e Capacitar o Estado. IPEA, 1584 – Texto para Discussão. Brasília, março, 2011.

**CAVALCANTE, Pedro.** O Plano Plurianual: resultado da mais recente reforma do Planejamento e Orçamento no Brasil. Brasília: RSP- ENAP n. 58, 2007.

**CEZARINE, Luciana Orangaes, LIBONI, Lara Bartoci, SILVA, Joice Mara.** Aplicação do Enfoque Sistêmico em uma Aliança Estratégica para o Desenvolvimento de Novos Produtos. Artigo apresentado 4º. Congresso Brasileiro de Sistemas. Uni-FACEF – Centro Universitário de Franca – SP. 28 e 29 de outubro de 2008.

**COSTA, Jorge Gustavo da.** Planejamento governamental: experiência brasileira. Rio de Janeiro: FGV, 1971.

**CROZATTI, Jaime.** Planejamento estratégico e controladoria: um modelo para potencializar a contribuição das áreas da organização. XII Convenção de Contabilistas do Estado do Paraná. Maringá: Conselho Regional de Contabilidade do Paraná e a Universidade Estadual de Maringá, 1999

**CUNHA, Marcelo Jorge Gonçalves da.** As repercussões do plano de ação governamental no processo de planejamento do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro. Monografia de Conclusão do Curso de Pós-Graduação em Administração Judiciária da Fundação Getúlio Vargas. Rio de Janeiro, 2004.

**DAGNINO, Renato.** Curso de Gestão Estratégica Pública. Módulo I. Salvador, Bahia, INGÁ, 2009.

\_\_\_\_\_. Planejamento estratégico governamental/Renato P Dagnino. Florianópolis: Depto. de Ciências da Administração/UFSC; [Brasília].CAPES:UAB, 2009.

**DEPONTI, Cidonea, Machado, CÔRDELA, Eckert, AZANBUJA, José Luiz Bortoli.** Indicadores para a avaliação da sustentabilidade em contextos de desenvolvimento rural

local. **Monografia (Especialização) - UFRGS. Programa de Pós-Graduação em Desenvolvimento Rural, Porto Alegre. 2001.**

De **TONI, Jackson, ARAÚJO FILHO, Afonso (Org.)** Planejamento Estratégico Participativo: subsídios para facilitadores internos. **Porto Alegre: Secretaria da Coordenação e Planejamento e Fundação de Desenvolvimento de Recursos Humanos, 2001.**



## VIII BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

**DINIZ DA SILVA, Benedita Maria.** Planejamento Governamental e Orçamento Público. Universidade Federal do Pará – Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – Curso de Administração – Administração Pública e Orçamentária, 2008.

**GARCES, Ariel e SILVEIRA, José Carlos.** Gestão Pública orientada para resultados no Brasil. *Revista do Serviço Público.* Ano 53, n 4, Out – Dez 2002.

**GONÇALVES FRANCISCO, Jailton; FARIA, Maria Leonor Veiga; COSTA, Helder Gomes.** Planejamento e Orçamento Públicos: uma revisão da Literatura. III SEGeT – Simpósio de Excelência em Gestão e Tecnologia, 2006.

**GRILLO,** Na avaliação de desempenho: a experiência brasileira na administração pública. *Revista de Administração,* v. 17, n. 1, p. 24 – 38, jan/mar, 1982.

**HOFLING, Eloisa de Mattos.** Estado e Políticas (Públicas) Sociais. UNICAMP – Faculdade de Educação – *Cadernos Cedes,* Ano XXI, nº. 55 – Nov. 2001.

**IANNI, Octávio.** Estado e planejamento econômico no Brasil. Rio de Janeiro: *Civilização Brasileira,* 1977

**LAFER, Betty Mindlin (Org.).** Planejamento no Brasil. São Paulo: Editora Perspectiva, 1970.

**MACHADO, Fernando Távora Heitmann Ferreira.** O orçamento público e o planejamento no contexto dos municípios do Estado do São Paulo a partir da Lei de Responsabilidade Fiscal. *Dissertação aposentada à Escola de Administração de Empresas de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas, São Paulo, 2004.*

**MATOS, Patrícia.** Análise dos planos de desenvolvimento elaborados no Brasil após o IIPND, São Paulo: *ESALQ,* 2002.

**MATUS, Carlos.** Política, Planejamento e Governo. Brasília. Ed. IPEA, Tomos I e II, 1993.

\_\_\_\_\_. Adeus Senhor Presidente. São Paulo: *FUNDAP,* 1997.

\_\_\_\_\_. Estratégias Políticas. São Paulo, *FUNDAP,* 1996.

**MISOCZKY, Maria Ceci Araújo e GUEDES, Paulo.** Planejamento e Programação na Administração Pública. Universidade Federal de Santa Catarina – UFSC. Florianópolis: Departamento de Ciências da Administração/UFSC; (Brasília): *CAPES: UAB,* 2011.

**MPOG.** Manual de Elaboração do Plano Plurianual 2008-2011. Brasília, 2007

**OLIVEIRA-CASTRO, Gardenia Abbad, LIMA, Geny Bárbara do Carmo, VEIGA, Maria Raimunda Mendes da.** Implantação de um sistema de avaliação de desempenho: métodos e estratégias. Fórum de Debates sobre Avaliação de Desempenho, organizado pela Associação Brasileira de Recursos Humanos – Seccional DF, realização - setembro, 1995.

**PAGNUSSAT, José Luiz.** Planejamento e orçamento governamental. Teoria do planejamento público. *Coletânea – volume 1. ENAP – Escola Nacional de Administração Pública, Brasília, 2007.*

\_\_\_\_\_. Planejamento e Orçamento Governamental. *Coletânea – Volume 1. Introdução. Escola Nacional de Administração Pública – ENAP, 2007*

**PAULA, Ana Paula P. de.** Por uma nova gestão pública. Rio de Janeiro: *FGV Ed., 2007.*

**PUPPIM DE OLIVEIRA, José Antônio.** Desafias de Planejamento em Políticas Públicas: diferentes visões ou práticas. *Artigo publicadas nos anais do ENANPAD 2005 e em Martins e Pieranti (2006). Rio de Janeiro – Mar. Abr. – 2006.*

**RODRIGUES, Eduardo S.** O Plano Plurianual 2008-2011 e o Programa de Aceleração do

Crescimento. **XIII Congresso Internacional da CLAD. Buenos Aires – Argentina, 2008.**  
**SILVA ARAÚJO, Luiz Carlos.** Sistema de Planejamento e Programação Financeira, em especial, o Orçamento Público: uso adequado e possibilidade de controle pelo Poder Judiciário. **Monografia Curso de Especialização em Gestão Pública e Controle Externo. Escola Superior de Controle Francisco Juruena. Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Sul. Porto Alegre, 2008.**  
**SOUZA, Antônio R.** As trajetórias do planejamento governamental no Brasil: meio século de experiências na administração pública. **Revista do Serviço Público. Brasília, n.4, 2004.**

